

एमएमटीसी लिमिटेड तथा वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय  
(वाणिज्य विभाग) भारत सरकार के बीच  
वर्ष 2010-2011 के लिए  
समझौता ज्ञापन

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING  
BETWEEN MMTC LIMITED AND  
THE MINISTRY OF COMMERCE & INDUSTRY  
(DEPARTMENT OF COMMERCE)  
GOVT. OF INDIA  
FOR  
2010-2011



## विषय-सूची

क्रम संख्या		पृष्ठ संख्या
1.	भाग - I : कारपोरेट मिशन तथा कारपोरेट उद्देश्य	1,3
2.	भाग- II : संवर्धित स्वायत्तता का प्रयोग	5
3.	भाग- III : कार्यनिष्पादन मूल्यांकन पैरामीटर्स तथा लक्ष्य	7,9,11
4.	भाग- IV : सरकार से सहायता	13
5.	भाग- V : एमओयू के कार्यान्वयन तथा निगरानी हेतु कार्य योजना	15,17,19
6.	पिछले 4 वर्षों का व्यापार निष्पादन तथा वर्ष 2009-10 के संशोधित आकलन तथा वर्ष 2010-11 के लिए बजटीय आकलन	21
7.	बेसिक सूचकों का पूर्ण मूल्य	23
8.	योजना की तुलना में कार्यनिष्पादन	25
9.	डीपीई के दिशा-निर्देशों के अनुसार अनुलग्नक- IX	27,29

## CONTENTS

Sl. No.		Page No.
1.	<b>Part - I : Corporate Mission and Corporate Objectives.</b>	2,4
2.	<b>Part - II : Exercise of Enhanced Autonomy.</b>	6
3.	<b>Part - III : Performance Evaluation Parameters &amp; Targets.</b>	8,10,12
4.	<b>Part - IV : Assistance from the Government.</b>	14
5.	<b>Part - V : Action Plan for Implementation &amp; Monitoring of the MOU.</b>	16,18,20
6.	Trade Performance for the last 4 years & Revised Estimates for 2008-09 & Budgetary Estimates for 2009-10.	22
7.	Absolute Value of Basic Indicators.	24
8.	Performance vis-à-vis Plan.	26
9.	Annexure IX as per DPE Guidelines	28,30

## भाग - I

### कारपोरेट मिशन

भारत की विशालतम व्यापारिक कंपनी तथा एशिया की एक प्रमुख व्यापारिक कंपनी होने के नाते अपने सभी कार्यकलापों में उत्कृष्टता लाकर विकास की टिकाऊ तथा व्यावहारिक दर प्राप्त कर अपनी स्थिति और मजबूत करना तथा शेयरधारकों, ग्राहकों, आपूर्तिकारों, कर्मचारियों तथा समाज को पूर्ण संतुष्टि प्रदान करते हुए अधिकतम लाभ अर्जन करना एमएमटीसी का लक्ष्य है।

## PART - I

### CORPORATE MISSION

*As the largest trading company of India and a major trading company of Asia, MMTC aims at improving its position further by achieving sustainable and viable growth rate through excellence in all its activities, generating optimum profits through total satisfaction of shareholders, customers, suppliers, employees and society.*

## कारपोरेट उद्देश्य

1. विश्व स्तर पर व्याप्त व्यापारिक प्रतिस्पर्धा के माहौल में कार्यशील रहते हुए, विशेषकर थोक व्यापार के क्षेत्र में विशिष्टता प्राप्त कर, स्वयं को एक अग्रणी अंतर्राष्ट्रीय व्यापारिक कंपनी के रूप में स्थापित करना तथा लगाई गई पूंजी से समुचित लाभ कमाना ।
2. खनिजों, धातुओं तथा बहुमूल्य धातुओं जैसे उत्पादों के व्यवसाय में देश की एकमात्र विशालतम कंपनी के स्थान को बनाए रखना ।
3. व्यापार से संबंधित बुनियादी सुविधाओं के विकास को प्रोत्साहन देना ।
4. मध्यम व लघु उद्योगों को सहायक सेवाएं मुहैया कराना ।
5. सभी श्रेणी के ग्राहकों को व्यावसायिकता तथा कुशलता के साथ उत्तम सेवाएं प्रदान करना ।
6. वाणिज्यिक विवादों के निपटान के लिए कंपनी के भीतर ही कारगर व्यवस्था स्थापित करना ।
7. उच्चतर उत्पादकता प्राप्त करने हेतु कर्मचारियों की कार्यकुशलता में वृद्धि करना ।

## CORPORATE OBJECTIVES

1. To be a leading International Trading House in India operating in the competitive global trading environment, with focus on "bulk" as core competency and to improve returns on capital employed.
2. To retain the position of single largest trader in the country for product lines like minerals, metals and precious metals.
3. To promote development of trade-related infrastructure.
4. To provide support services to the medium and small scale sectors.
5. To render high quality of service to all categories of customers with professionalism and efficiency.
6. To streamline system within the company for settlement of commercial disputes.
7. To upgrade employee skills for achieving higher productivity.

## भाग - II

### संवर्धित स्वायत्तता का प्रयोग

#### क. संवर्धित स्वायत्तता का प्रयोग

- एमएमटीसी को 'मिनी रूल' कंपनी की शक्तियों का प्रयोग करने की अनुमति प्रदान की जाए।

## PART - II

### EXERCISE OF ENHANCED AUTONOMY

#### A. Exercise of Enhanced Autonomy

- MMTC to be allowed to exercise the Powers of a 'Mini Ratna' company.





PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS  
MOU 2010-11 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES

Evaluation Criteria	Target 2009-10	Target 2010-11	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE				
				Excellent	V. Good	Good	Fair	Poor
<b>PART A: COMMON PARAMETERS</b>								
<b>I STATIC FINANCIAL PARAMETERS (50 Marks)</b>								
<b>(i) Financial Performance Indicators</b>								
Gross Margin / Turnover (Ratio)	0.77%	1.27%	0.10	1.28%	1.27%	1.21%	1.15%	< 1.15%
Operating Turnover / No. of Employees (Rs. Crores)	10.84	17.34	0.12	18.84	17.54	16.06	15.83	< 15.83
<b>(ii) Financial Indicators - Size</b>								
Gross Margin (Rs. Crores)	170	425	0.06	461	425	355	348	< 348
Gross Sales (Rs. Crores)	22,000	33,500	0.04	36,000	33,500	31,825	30,234	< 30,234
<b>(iii) Financial Returns - Labour Productivity &amp; TFP</b>								
EBIT / Total Employment (Rs. Lakh)	8.37	22.25	0.07	24.14	22.25	20.16	18.22	< 18.22
Added Value / Gross Sales (Ratio)	0.40%	0.43%	0.09	0.30%	0.43%	0.50%	0.72%	< 0.72%
<b>TOTAL STATIC FINANCIAL PARAMETERS</b>								
			0.50					

MOU targets for 2010-11 are based on 'Very Good' rating. Targets for 2009-10 were based on 'Good' rating. Upto 2009-10 added value was calculated taking into account Short Term Borrowings maturing within one year as part of Working Capital, which however has been excluded for 2010-11 as per DPE guidelines

( ) denotes negative

कार्यनिष्पादन मूल्यांकन पैरामीटरों तथा उनके बीपीई विशालिखतों के अनुसार एमजीयू, 2010-11 के मानक मूल्य



II परिवर्तित पैरामीटर	मूल्यांकन मानक	समय 2009-10	समय 2010-11	कर्मियों की संख्या	बैच	5 सूची पैरामीटर का मानक मूल्य			
						आगि एलवन	सामान	औद्योगिक	
(i) रिजर्व एवं शिफ्ट		एकरी	31.03.2011	0.08	28.12.2011	31.03.2011	-	31.03.2011	के बराबर
(ii) रिजर्वड रिजर्व		एकरी	31.03.2011	0.02	5.300	3.250	3.000	4.750	< 4.750
		एकरी	31.03.2011	0.03	25.000	22.500	21.300	20.311	< 20.311
(iii) साप्लायमेंट सामाजिक स्थिति		एकरी	01.06	0.00	1.00	0.50	0.30	0.02	< 0.02
(iv) ग्राहक संतुष्टि		एकरी	30.12.2010	0.05	31.10.2010	31.12.2010	31.01.2011	31.01.2011	के बराबर
(v) प्रोडक्ट का गुणवत्ता		एकरी	31.03.2011	0.05	28.12.2011	31.03.2011	-	-	31.03.2011 के बराबर
		एकरी	31.03.2011	0.05	28.12.2011	31.03.2011	-	-	31.03.2011 के बराबर
(vi) सुरक्षा/सुरक्षा(सुरक्षा/सुरक्षा) की सीमा		410	475	0.14	300	475	451	420	< 420
		17.20	25.500	0.05	27.20	26.000	25.200	23.050	< 23.050
(vii) एम. एवं मजदूरी की सुविधा को बेमार्ग प्रदान करना		एकरी	30	0.02	11	30	9	8	< 8
		एकरी	30	0.02	11	30	9	8	< 8
कुल सामान्य पैरामीटर (गैर-ए)				0.37					
				0.87					

अर्ध 2010-11 के लिए एमजीयू के बराबर 3000-10 के मानक मूल्य हैं। एम. 2000-10 के बराबर 3000-10 के मानक मूल्य हैं। एम. 2000-10 के मानक मूल्य हैं।

**PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS  
MOU 2010-II - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES**

II. DYNAMIC PARAMETERS	Evaluation Criteria	Target 2009-10	Target 2010-11	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE					
					Excellent	V.Good	Good	Fair	Poor	
(i) <b>Research and Development</b>	Research report on export potential of various commodities to SAARC countries	NC	31.03.2011	0.05	28.02.2011	31.03.2011	-	-	-	After 31.03.2011
(ii) <b>Sustainable Development</b>	Flotation of savings in areas of MMTC operations (no. of savings)	NC	5.250	0.02	5.500	5.250	5.000	4.750	< 4.250	
	Expenditure on projects like water sheds/diack dams (Rs. Lakhs)	NC	22.50	0.03	25.00	22.50	21.38	20.31	< 20.31	
(iii) <b>Corporate Social Responsibility</b>	Expenditure on projects under DPE guidelines on CSR as decided by the Board (Rs. Crores)	NC	0.90	0.05	1.00	0.90	0.86	0.82	< 0.82	
(iv) <b>Customer Satisfaction</b>	Customer satisfaction survey of MMTC's bulk products through external agency and findings to be submitted to the Board of Directors	NC	30.11.2010	0.05	31.10.2010	30.11.2010	31.12.2010	31.01.2011	After 31.01.2011	
(v) <b>Project Implementation</b>	Commercial operation of Gold Refining and Metallurgy Unit under IV	NC	31.03.2011	0.05	28.02.2011	31.03.2011	-	-	After 31.03.2011	
	Award of work order for civil construction of Iron Ore Jory at Paradip under IV	NC	31.03.2011	0.03	28.02.2011	31.03.2011	-	-	After 31.03.2011	
(vi) <b>Extent of Globalisation</b>	Performance of Foreign Subsidiary (MYPL - Turnover - US\$ Million)	419	475	0.04	500	475	451	428	< 428	
	Turnover from unconsolidated imports (Rs. Crores)	17,120	36,500	0.05	37,750	36,500	35,200	33,950	< 33,950	
(vii) <b>Service to Small and Medium Sector</b>	Number of new SMEs supported (Nos.)	NC	19	0.02	11	10	9	8	< 8	
<b>TOTAL DYNAMIC PARAMETERS</b>				<b>0.37</b>						
<b>TOTAL COMMON PARAMETER (PART A)</b>				<b>0.87</b>						

MOU targets for 2010-II are based on 'Very Good' rating; Targets for 2009-10 were based on 'Good' rating.

NC = New Criterion



**PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS  
MOU 2010-11 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES**

Evaluation Criteria	Target 2009-10	Target 2010-11	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE				
				Excellent	V. Good	Good	Fair	Poor
<b>PART B - SPECIFIC PARAMETERS</b>								
<b>I SECTOR SPECIFIC PARAMETERS</b>								
Domestic sale of S.SNU(II) (Lk. Cranes)	21	22.00	0.03	23.00	22.00	20.00	19.86	< 19.86
Domestic sale of low voltage (Rs. Cranes)	35	43.00	0.05	50.00	45.00	42.75	40.61	< 40.61
<b>II ENTERPRISE SPECIFIC &amp; EFFICIENCY PARAMETERS</b>								
Preparation of working manual for major commodities group	NC	30.09.2010	0.03	31.08.2010	30.09.2010	31.10.2010	30.11.2010	After 30.11.2010
Detailed review of progress of workmen of pending contractual disputes and submission to the Board	NC	31.01.2011	0.02	31.12.2010	31.01.2011	28.02.2011	31.03.2011	After 31.03.2011
<b>TOTAL SPECIFIC PARAMETER (PART B)</b>								
<b>TOTAL WEIGHT (PART A &amp; B)</b>								
			0.13					
			1.00					

MOU targets for 2010-11 are based on 'Very Good' rating. Targets for 2009-10 were based on 'Good' rating

NC = New Criterion

## भाग- IV

### सरकार से सहायता

1. माइका प्रभाग को शीघ्र बंद करने में सरकार सहायता प्रदान करे।
2. वाणिज्य विभाग एमओयू में निर्धारित लक्ष्यों को प्राप्त करने के लिए आवश्यक बुनियादी सुविधाएं उपलब्ध कराने के संबंध में, रेल मंत्रालय, भूतल परिवहन व शिपिंग मंत्रालय तथा अन्य सरकारी एजेंसियों/सार्वजनिक उपकरणों के माध्यम से सभी संभव सहयोग प्रदान करे।
3. सरकारी विभागों तथा सार्वजनिक उपकरणों से ऋणों की वसूली में एमएमटीसी को सहायता प्रदान की जाए।

## PART - IV

### ASSISTANCE FROM THE GOVERNMENT

1. Government to assist in speedy closure of MICA Division.
2. Department of Commerce to extend all possible support through Ministry of Railways, Ministry of Surface Transport & Shipping and other Government Agencies / PSU's for providing required infrastructural facilities for achieving MOU Targets.
3. Assistance to be provided to MMTC in Debt recovery from Government Departments and Public Sector Undertakings



## भाग -V

### समझौता ज्ञापन के कार्यान्वयन तथा निगरानी के लिए कार्य योजना

#### ए. कार्यान्वयन के लिए कार्य योजना

समझौता ज्ञापन के मानदंड पैरामीटर्स	विवरण
रिसर्च एवं विकास	सारक देशों को विभिन्न कमोडिटीज का निर्यात किए जाने संबंधी संभावनाओं की रिसर्च रिपोर्ट के लिए नया मानदंड शामिल किया गया है जिसकी लक्ष्य तारीख 31 मार्च 2011 है जिसके अनुसार सारक देशों को निर्यात संबंधी अवसरों का पता लगाना है।
टिकाऊ विकास	1) एमएमटीसी के परिचालन कार्य क्षेत्रों में पौधारोपण संबंधी एक नया मानदंड शामिल किया गया है जिसके तहत 5,250 पौधे लगाने का लक्ष्य रखा गया है ताकि टिकाऊ विकास को प्रोत्साहन मिल सके। 2) वाटर शेड/चेक डैम्स जैसे प्रोजेक्ट्स पर व्यय किए जाने संबंधी एक नया मानदंड शामिल किया गया है जिसके तहत 22.50 लाख रुपए की राशि खर्च करने का लक्ष्य रखा गया है ताकि पेरिफेरियल विकास को बढ़ावा मिल सके।
कारपोरेट सामाजिक दायित्व	बोर्ड द्वारा लिए गए निर्णय के अनुसार सीएसआर से संबंधित डीपीई के दिशानिर्देशों के अंतर्गत प्रोजेक्ट्स पर व्यय के लिए एक अन्य मानदंड शामिल किया गया है जिसके अनुसार कारपोरेट सामाजिक दायित्व के लिए 90 लाख रुपए की राशि खर्च करने का लक्ष्य रखा गया है।
ग्राहक संतुष्टि	एमएमटीसी के बुलियन उत्पादों से संबंधित ग्राहक संतुष्टि सर्वे प्रतिष्ठित एजेंसी से कराने के लिए एक नया मानदंड शामिल किया गया है जिसकी रिपोर्ट 30 नवंबर 2010 तक बोर्ड को प्रस्तुत की जानी है।

## PART V

### ACTION PLAN FOR IMPLEMENTATION & MONITORING OF THE MOU

#### A. Action Plan for Implementation

MOU Criteria Parameters	Details
<b>Research and Development</b>	A new criterion on <b>Research report on export potential of various commodities to SAARC countries</b> has been included with a target date of 31 <sup>st</sup> March 2011 to explore export opportunities to SAARC countries.
<b>Sustainable Development</b>	<p>1) A new criterion on <b>Plantation of saplings in areas of MMTC operation</b> has been included with a target of 5,250 saplings to support sustainable development.</p> <p>2) Another new criterion of <b>Expenditure on projects like water sheds/check dams</b> has been included with a target of expending an amount of Rs. 22.50 lakhs to support peripheral development.</p>
<b>Corporate Social Responsibility</b>	A new criterion on <b>Expenditure of projects under DPE guidelines on CSR as decided by the Board</b> has been introduced with a target of expending an amount of Rs. 90 lakhs towards Corporate Social Responsibility.
<b>Customer Satisfaction</b>	A new criterion of <b>Customer satisfaction survey of MMTC bullion products through reputed agency and findings to be submitted to the Board</b> has been included with a target date of 30 <sup>th</sup> November 2010.

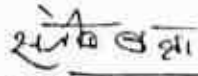
परियोजना कार्यान्वयन (आधुनिकीकरण/विस्तार )	<p>1) संयुक्त उद्यम व्यवस्था के अंतर्गत गोल्ड रिफाइनिंग तथा मेडालियन यूनिट के कमर्शियल परिचालन कार्य के संबंध में एक नया मानदंड शामिल किया गया है जिसकी लक्ष्य तिथि 31 मार्च 2011 निर्धारित की गई है।</p> <p>2) संयुक्त उद्यम व्यवस्था के तहत पारादीप में आयरन ओर जेट्टी के सिविल निर्माण कार्य के लिए बर्क आर्डर अवार्ड करने के लिए एक और नया मानदंड शामिल किया गया है जिसकी निर्धारित लक्ष्य तिथि 31 मार्च 2011 रखी गई है।</p>
भूमंडलीकरण (ग्लोबलाइजेशन) की सीमा	<p>1) अंतर्राष्ट्रीय व्यापार पर बल देते हुए एमटीपीएल (सिंगापुर में एमएमटीसी की सहायक कंपनी) के लिए वर्ष 2010-11 का टर्नओवर का लक्ष्य वर्ष 2009-10 के 419 मिलियन अमेरिकी डालर की तुलना में बढ़ाकर 475 मिलियन अमेरिकी डालर किया गया है।</p> <p>2) नॉन-कैनालाइज्ड आयात कारोबार का लक्ष्य वर्ष 2009-10 के 17,120 करोड़ रुपए की तुलना में बढ़ाकर वर्ष 2010-11 के लिए 26,500 करोड़ रुपए किया गया है।</p>
लघु तथा मध्यम श्रेणी की यूनिटों को सेवाएं	<p>लघु एवं मध्यम श्रेणी की नई यूनिटों को समर्थन देने के लिए इस प्रकार की यूनिटों की संख्या संबंधी एक नया मानदंड शामिल किया गया है जिसके अनुसार 10 यूनिटों को समर्थन देने का लक्ष्य निर्धारित किया गया है।</p>
सेक्टर विशिष्ट पैरामीटर	<p>1) सांची के घरेलू बिक्री के लक्ष्य को वर्ष 2009-10 के 21 करोड़ रुपए की तुलना में इसे बढ़ाकर वर्ष 2010-11 के लिए 22 करोड़ रुपए किया गया है।</p> <p>2) आभूषणों की घरेलू बिक्री के लक्ष्य को वर्ष 2009-10 के 35 करोड़ रुपए की तुलना में इसे बढ़ाकर वर्ष 2010-11 के लिए 45 करोड़ रुपए किया गया है।</p>
उद्यम विशिष्टता	<p>1) प्रमुख कमोडिटीज के लिए बर्किंग मैनुअल तैयार करने के लिए एक नया मानदंड शामिल किया गया है जिसकी निर्धारित तिथि 30 सितंबर 2010 रखी गई है।</p> <p>2) लंबित वाणिज्यिक विवादों के निपटान की प्रगति की विस्तृत समीक्षा करने तथा उसे बोर्ड समक्ष प्रस्तुत करने संबंधी एक नया मानदंड लागू किया गया है जिसकी लक्ष्य तिथि 31 जनवरी 2011 रखी गई है।</p>

<p><b>Project implementation</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) A new criterion on <b>Commercial operation of Gold refining and Medallion unit</b> under JV has been included with a target date of 31<sup>st</sup> March 2011.</li> <li>2) Another new criterion on <b>Award of work order for civil construction of Iron ore Jetty at Paradip under JV</b> with a target date of 31<sup>st</sup> March 2011.</li> </ol>
<p><b>Extent of Globalisation</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) The <b>turnover target for MTPL (MMTC's Subsidiary in Singapore)</b> has been increased from US\$ 419 million for 2009-10 to US\$ 475 million for 2010-11 to give thrust on international trade.</li> <li>2) The <b>turnover target from non-canalised imports</b> has been increased from Rs.17,120 crores for 2009-10 to Rs.26,500 crores for 2010-11. This has been increased to give thrust to non-canalised imports.</li> </ol>
<p><b>Service to Small and Medium Sector</b></p>	<p>A new Criterion on <b>Number of new SME units supported</b> has been included with a target to support 10 units.</p>
<p><b>Sector Specific Parameters</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Turnover target for <b>Domestic sale of SANCHI</b> has been increased from Rs.21 crores for 2009-10 to Rs.22 crores for 2010-11.</li> <li>2) Turnover target for <b>Domestic sale of Jewellery</b> has been increased from Rs.35 crores for 2009-10 to Rs.45 crores for 2010-11.</li> </ol>
<p><b>Enterprise specific</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) A new criterion of <b>Preparation of Working Manual for Major Commodity Group</b> has been included with a target date of 30<sup>th</sup> September 2010.</li> <li>2) Another new criterion on <b>Detailed review of progress of settlement of pending commercial disputes and submission to the Board</b> has been included with a target date of 31<sup>st</sup> January 2011.</li> </ol>

ख) एमओयू की निगरानी

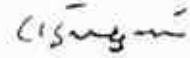
समझौता ज्ञापन के लक्ष्यों को प्राप्त करने के लिए दोनों पक्षों द्वारा किए जाने वाले कार्यों की समीक्षा के लिए मूल्यांकन प्रणाली निम्नानुसार अपनाई जाएगी :

- क) एमओयू के सूचकों के अनुरूप कार्यनिष्पादन की मासिक समीक्षा कंपनी द्वारा तथा तिमाही समीक्षा बोर्ड द्वारा की जायेगी।
- ख) मंत्रालय स्तर पर अर्धवार्षिक तथा डीपीई के स्तर पर वार्षिक समीक्षा बैठकें आयोजित की जाएंगी।



(संजीव बत्रा)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक  
कृते एमएमटीसी लिमिटेड



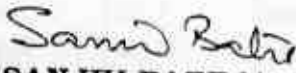
(राहुल खुल्लर)  
वाणिज्य सचिव  
कृते वाणिज्य विभाग  
भारत सरकार


दिनांक : 12 मार्च 2010

## B. MONITORING OF THE MOU

To achieve the objectives of the MOU, the evaluation system adopted to review fulfilment of obligations on both sides shall be through:

- a) Monthly review of performance on MOU indicators by the Company & quarterly by the Board.
- b) Half-yearly review meetings at the Ministerial level & Annual at DPE.

  
(SANJIV BATRA)  
CMD  
For MMTC Limited

  
(RAHUL KHULLAR)  
COMMERCE SECRETARY  
For the Department of Commerce  
Government of India

Dated : 12 March 2010

पिछले 4 वर्षों का व्यापार निष्पादन तथा वर्ष 2009-10 के लिए संशोधित अनुमान  
एवं वर्ष 2010-11 के लिए बजटीय अनुमान

	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10		2010-11
	वास्तविक	वास्तविक	वास्तविक	वास्तविक	एमओयू	संभावित का.ति.	एमओयू लक्ष्य
<b>कैनालाइज्ड व्यापार</b>	2,468	3,424	5,439	5,721	2,850	2,720	2,850
<b>निर्यात</b>	1,962	2,050	1,649	2,695	1,030	1,320	1,150
आयस्क और	1,596	1,213	988	1,761	730	780	700
मैगनीज और	47	41	44	100	25	70	50
कोम	319	796	617	827	275	470	400
<b>आयात(यूरिया)</b>	506	1,374	3,791	3,026	1,820	1,400	1,700
<b>नॉन-कैनालाइज्ड व्यापार</b>	12,242	18,597	18,922	29,550	18,380	27,760	29,550
<b>निर्यात</b>	963	1,363	2,263	1,881	1,160	1,050	1,020
ऑनिल एवं और	562	688	1,741	993	775	710	650
घातु	356	545	509	599	275	300	300
जेम्स एवं श्वेलरी	29	29	-	43	36	-	40
कृषि उत्पाद	-	75	6	241	64	-	-
मर्चेंटिंग व्यापार	-	26	6	-	-	-	-
सामान्य व्यापार	16	-	-	5	10	40	30
<b>आयात</b>	11,279	17,234	16,659	27,669	17,120	26,730	28,530
एनएफएम/आईआरएम/रजौल	608	848	837	879	365	440	600
उपरेक	857	859	314	949	460	1,100	1,200
बहुमूल्य घातुएं	7,693	13,504	12,207	21,289	14,150	21,800	21,030
कृषि उत्पाद	273	358	1,616	1,669	410	940	1,200
कोल एवं हाइड्रोकार्बन	1,809	1,630	1,648	2,736	1,650	2,450	4,500
अन्य	40	35	37	147	85	-	-
<b>घरेलू व्यापार</b>	1,651	1,281	2,062	1,550	870	1,500	1,100
<b>कुल कारोबार</b>	16,361	23,302	26,423	36,821	22,000	32,000	33,500

नोट

1) वर्ष 2010-11 के लिए एमओयू के लक्ष्य 'अति उत्तम' रेटिंग पर आधारित है। वर्ष 2009-10 के लक्ष्य 'उत्तम रेटिंग' पर आधारित है।

**TRADE PERFORMANCE FOR THE LAST 4 YEARS & REVISED  
 ESTIMATES FOR 2009-10 & BUDGETARY ESTIMATES FOR 2010-11**

(Rs. in Crores)

	2005-06 Actuals	2006-07 Actuals	2007-08 Actuals	2008-09 Actuals	2009-10		2010-11
					MOU	Likely Perf.	MOU Target
<b>CANALISED FUNCTION</b>	2,468	3,424	5,439	5,721	2,850	2,720	2,850
<b>EXPORTS</b>	1,962	2,050	1,649	2,695	1,030	1,320	1,150
Iron ore	1,596	1,213	988	1,761	730	780	700
Manganese ore	47	41	44	106	25	70	50
Chrome	319	796	617	827	275	470	400
<b>IMPORTS (UREA)</b>	506	1,374	3,791	3,026	1,820	1,400	1,700
<b>NON-CANALISED FUNCTION</b>	12,242	18,597	18,922	29,550	18,280	27,780	29,550
<b>EXPORTS</b>	963	1,363	2,263	1,881	1,160	1,050	1,020
Minerals & ore	562	688	1,741	993	775	710	650
Metals	356	545	509	599	275	300	300
Gems & Jewellery	29	29	-	43	36	-	40
Agro Products	-	75	6	241	64	-	-
Merchanting Trade	-	26	6	-	-	-	-
General Trade	16	-	-	5	10	40	30
<b>IMPORTS</b>	11,279	17,234	16,659	27,669	17,120	26,730	28,530
NFM / IRM / Steel	608	848	837	879	365	440	600
Fertilizers	857	859	314	949	460	1,100	1,200
Precious Metals	7,693	13,504	12,207	21,289	14,150	21,800	21,030
Agro Products	273	358	1,616	1,669	410	940	1,200
Coal & Hydrocarbon	1,809	1,630	1,648	2,736	1,650	2,450	4,500
Others	40	35	37	147	85	-	-
<b>DOMESTIC TRADE</b>	1,651	1,281	2,062	1,550	870	1,500	1,100
<b>TOTAL TURNOVER</b>	16,361	23,302	26,423	36,821	22,000	32,000	33,500

**Note**

- 1) MOU targets for 2010-11 are based on 'Very Good' rating. Targets for 2009-10 were based on 'Good' rating



## बेसिक सूचकों का पूर्ण मूल्य

(करोड़ रु)

सूचक	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10 सं. अनु.	2010-11 एमओयू.
सकल लाभ	252	264	462	883	383	407
शुद्ध लाभ	108	127	200	140	125	132
नेटवर्क	829	881	1,028	1,118	1,215	1,314
नियोजित पूंजी	566	590	747	856	2,580	5,700

### नोट

- 1) वर्ष 2010-11 के लिए एमओयू के लक्ष्य 'अति उल्लम' रेटिंग पर आधारित है। वर्ष 2009-10 के लक्ष्य 'उल्लम रेटिंग' पर आधारित थे।
- 2) वर्ष 2009-10 तक संवर्धित मूल्यों की गणना लघु अवधि के ऐसे उधार जिसकी मैच्युरिटी एक वर्ष के भीतर होनी थी को शामिल करते हुए कार्यशील पूंजी के रूप में की गई थी तथा इसे डीपीई के दिशानिर्देशों के अनुसार वर्ष 2010-11 के दौरान शामिल नहीं किया गया है।

### ABSOLUTE VALUE OF BASIC INDICATORS

INDICATORS	(Rs. in Crores)					
	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10 Rev. Est.	2010-11 MOU
Gross Profit	252	264	462	883	383	407
Net Profit	108	127	200	140	125	132
Networth	829	881	1,028	1,118	1,215	1,314
Capital Employed	566	590	747	856	2,580	5,700

**Note**

- 1) MOU targets for 2010-11 are based on 'Very Good' rating. Targets for 2009-10 were based on 'Good' rating
- 2) Upto 2009-10 added value was calculated taking into account Short Term Borrowings maturing within one year as part of Working Capital which has been excluded for 2010-11 as per DPE guidelines

योजना की तुलना में कार्यनिष्पादन

(करोड़ रु)

सूचक	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10		एमओयू 2010-11		कारपोरेट प्लान				
					एमओयू	सं.अनु.	उत्पन्न	अति उत्पन्न	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	
निर्यात	2,925	3,413	3,911	4,576	2,190	2,370	2,062	2,170	2,332	3,600	4,300	5,100	6,100
आयात	11,786	18,608	20,449	30,695	18,940	28,130	28,719	30,230	32,486	11,100	13,300	16,000	19,200
घरेलू	1,651	1,281	2,063	1,550	870	1,500	1,045	1,100	1,182	1,300	1,600	1,900	2,300
कुल कारोबार	16,362	23,302	26,423	36,821	22,000	32,000	31,825	33,500	36,000	16,000	19,200	23,000	27,600

नोट

1) वर्ष 2010-11 के लिए एमओयू के लक्ष्य 'अति उत्पन्न' रेटिंग पर आपारित है। वर्ष 2009-10 के लक्ष्य 'उत्पन्न रेटिंग' पर आधारित है।

**PERFORMANCE vis-à-vis PLAN**

(Rs in Crores)

ACTIVITY	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10		MOU 2010-11		CORPORATE PLAN				
					MOU	Rev. Est.	Good	V.Good	Excellent	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11
Exports	2,925	3,413	3,911	4,576	2,190	2,370	2,652	2,170	2,332	3,600	4,300	5,100	6,100
Imports	11,786	13,608	20,449	30,696	18,940	26,130	28,719	30,230	32,486	11,100	13,300	16,000	19,200
Domestic	1,851	1,231	2,053	1,550	870	1,500	1,046	1,100	1,182	1,300	1,600	1,900	2,300
<b>Total Turnover</b>	<b>16,362</b>	<b>23,302</b>	<b>26,423</b>	<b>36,821</b>	<b>22,600</b>	<b>32,000</b>	<b>31,825</b>	<b>33,500</b>	<b>36,000</b>	<b>16,000</b>	<b>19,200</b>	<b>23,000</b>	<b>27,600</b>

**Note**

1) MOU targets for 2010-11 are based on 'Very Good' rating. Targets for 2009-10 were based on 'Good' rating.

विवरण	2005-06		2006-07		2007-08		2008-09		2009-10		2010-11
	एमआयू	वार्षिक	एमआयू	वार्षिक	एमआयू	वार्षिक	एमआयू	वार्षिक	एमआयू	वार्षिक	अनुमान
उत्पादन											
सकल बिक्री	11,100.00	16,352.41	13,500.00	23,301.62	17,250.00	26,423.46	21,500.00	36,820.76	22,000.00	32,000.00	33,500.00
सकल मार्जिन	126.00	260.33	159.00	275.30	195.00	475.99	230.00	897.55	170.00	400.00	425.00
कर पूर्व लाभ	95.00	167.89	109.00	189.33	130.00	324.61	189.00	217.36	116.50	190.00	200.00
सकल ब्याज	80.00	77.32	84.00	204.48	209.00	206.65	254.00	207.53	213.65	218.00	225.00
बटार : मुख्यकरम	45.50	45.30	49.00	51.86	50.98	62.65	58.00	75.73	62.65	88.00	103.00
नेट ब्लॉक	34.50	32.02	35.00	152.62	158.02	144.00	196.00	131.80	151.00	130.00	125.00
रोयर पूंजी	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00
रिजर्व तथा अधिशेष	743.70	783.27	781.00	832.13	930.00	979.96	999.00	1,073.38	1,127.32	1,159.00	1,269.00
बटार-डीआरई/अधिप्राप्त पूर्व सनि	3.90	4.49	4.00	1.50	2.00	2.25	4.00	5.83	-	4.00	5.00
बटार : लाभ एवं सनि(डिबिट और)											
नेट वर्ध	789.80	828.78	837.00	880.63	978.00	1,027.71	1,045.00	1,117.56	1,177.32	1,215.00	1,314.00
निवेश		220.96		254.95		254.97	255.00	231.54	344.50	270.00	270.00
विक्रय देनदार		738.14		1,119.15		1,445.24		1,907.32		1,500.00	1,400.00
इंस्टॉकी		249.13		177.69		553.21		578.53		750.00	710.00
कुल चालू परिसंपत्तियां	2,425.00	3,371.58	2,180.00	3,252.05	3,362.00	6,633.24	3,427.00	10,218.17	10,022.00	9,800.00	9,600.00
कुल चालू देयकार एवं प्रावधान	2,000.00	2,837.53	1,800.00	2,615.11	2,416.00	8,020.16	2,518.00	9,482.27	9,351.00	7,450.00	4,025.00
निवल चालू परिसंपत्तियां	425.00	534.05	380.00	436.94	966.00	603.07	909.00	723.90	671.00	2,450.00	5,575.00
नियोजित पूंजी	459.50	566.07	415.00	589.56	1,124.02	747.07	1,105.00	855.70	922.00	2,560.00	5,700.00
नेट ब्याज	34.50	32.02	35.00	152.62	158.02	144.00	196.00	131.80	151.00	130.00	125.00
नियंत्रण चालू परिसंपत्तियां	425.00	534.05	380.00	436.94	966.00	603.07	909.00	723.90	671.00	2,450.00	5,575.00
कुल, लाभ(हानि) प्रति											
कुल परिसंपत्तियां		3,670.81		3,687.24		9,050.13	3,918.00	10,615.65	10,528.32	10,340.00	10,040.00
कार्मिकों की संख्या	2,075	2,031	2,035	1,997	2,000	1,963	1,980	1,882	2,030	1,880	1,910

- 1) वर्ष 2010-11 के लिए एमआयू के लक्ष्य (अति उल्लम) रेटिंग पर आधारित है। वर्ष 2009-10 के लक्ष्य 'उल्लम रेटिंग' पर आधारित थे।
- 2) वर्ष 2009-10 तक संवर्धित मूल्यों की गणना लघु अवधि के एसे उधार जिसकी प्रेष्युटिलिटी एक वर्ष के भीतर होनी थी को शामिल करते हुए कार्यशील पूंजी के रूप में की गई थी तथा इसे डीपई के विधानिर्देशों के अनुसार वर्ष 2010-11 के दौरान शामिल नहीं किया गया है।

(Rs. in Crores)

Particulars	2005-06		2006-07		2007-08		2008-09		2009-10		2010-11	
	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Anticipated	Projection	
Production												
Gross Sales	11,100.00	16,362.41	13,500.00	23,301.62	17,250.00	26,423.46	21,500.00	36,820.76	22,000.00	32,000.00	33,500.00	
Gross Margin	126.00	260.33	159.00	275.30	195.00	475.99	230.00	897.55	170.00	400.00	425.00	
Profit Before Tax	95.00	167.89	109.00	189.33	130.00	324.61	180.00	217.38	116.50	190.00	200.00	
Gross Block	60.00	77.32	84.00	204.48	209.00	208.65	254.00	207.53	213.65	218.00	225.00	
Less: Depreciation	45.50	45.30	49.00	51.86	50.98	62.65	58.00	75.73	62.65	88.00	100.00	
Net Block	34.50	32.02	35.00	152.62	158.02	144.00	196.00	131.80	151.00	130.00	125.00	
Share Capital	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	
Reserves & Surplus	743.70	763.27	791.00	832.13	930.00	979.86	999.00	1,073.38	1,127.32	1,169.00	1,259.00	
Less: DRE/Pre-acquisition loss	3.90	4.49	4.00	1.50	2.00	2.25	4.00	5.83	-	4.00	5.00	
Less: Profit & loss (Dr. bal)												
Net Worth	789.80	828.78	837.00	880.63	978.00	1,027.71	1,045.00	1,117.56	1,177.32	1,215.00	1,314.00	
Investment		220.98		254.96		254.97	255.00	231.54	344.50	270.00	270.00	
Sundry Debtors		738.14		1,119.15		1,445.24		1,907.32		1,500.00	1,400.00	
Inventory		249.13		177.69		553.21		578.63		760.00	710.00	
Total Current Assets	2,425.00	3,371.58	2,180.00	3,252.05	3,392.00	8,623.24	3,427.00	10,216.17	10,022.00	9,900.00	9,600.00	
Total Current Liabilities & Provision	2,000.00	2,637.53	1,800.00	2,815.11	2,416.00	8,020.16	2,518.00	9,492.27	9,351.00	7,450.00	4,025.00	
Net Current Assets	425.00	534.05	380.00	436.94	976.00	603.07	909.00	723.90	671.00	2,450.00	5,575.00	
Capital Employed	459.50	565.07	415.00	589.56	1,124.02	747.07	1,105.00	855.70	822.00	2,580.00	5,700.00	
Net Block	34.50	32.02	35.00	152.62	158.02	144.00	196.00	131.80	151.00	130.00	125.00	
Net Current Assets	425.00	534.05	380.00	436.94	976.00	603.07	909.00	723.90	671.00	2,450.00	5,575.00	
Total Debt (Loan Funds)												
Total Assets		3,670.81		3,697.24		9,050.13	3,916.00	10,515.65	10,528.32	10,340.00	10,040.00	
No. of Employees	2,075	2,031	2,035	1,997	2,000	1,953	1,980	1,882	2,030	1,880	1,910	

1) MOU targets for 2010-11 are based on 'Very Good' rating. Targets for 2009-10 were based on 'Good' rating.

2) Upto 2009-10 Short Term Borrowings maturing within one year was taken as part of Working Capital which has been excluded for 2010-11 as per DPE guidelines.

विवरण	2005-06		2006-07		2007-08		2008-09		2009-10		2010-11
	एमओए	वार्षिक	एमओए	वार्षिक	एमओए	वार्षिक	एमओए	वार्षिक	एमओए	समाप्त	अंशमान
प्रवृत्त लागत	10.00	25.00	25.00	25.00	25.00	25.00	45.00	30.00	20.00	25.00	27.00
सकल मार्जिन	126.00	260.33	159.00	275.30	185.00	475.99	230.00	897.55	170.00	400.00	425.00
घटाएं: नियोजित पूंजी का 10%	45.95	56.61	41.50	58.96	112.40	74.71	110.50	85.57	82.20	258.00	570.00
स्वयं मूल्य	80.05	203.72	117.50	216.34	82.60	401.29	119.50	811.98	87.80	142.00	(145.00)
अनुपात											
ग्राण/इक्विटी											
पीबीडीआईटी/कुल नियोजन(लाख रु)	6.07	12.82	7.81	13.79	9.75	24.37	11.62	47.69	8.37	21.28	22.25
सकल लाभ/नियोजित पूंजी(%)	25.03	44.53	35.90	44.78	15.57	61.84	19.19	103.21	18.80	14.84	7.14
सकल मार्जिन/सकल विक्री	7.72	13.07	8.60	14.40	8.79	19.51	12.15	12.55	6.80	10.29	10.05
परिचालन कारोबार/कार्मिकों की संख्या	1.14	1.59	1.18	1.18	1.13	1.80	1.07	2.44	0.77	1.25	1.27
प्रचालन	5.35	8.06	6.63	11.67	8.63	13.53	10.86	19.55	10.84	17.02	17.54
संवर्धित मूल्य/सकल विक्री(%)	0.72	1.25	0.87	0.93	0.48	1.52	0.56	2.21	0.40	0.44	(0.43)
सकल मार्जिन की बकिंग											
लाभ	61.00	108.29	72.00	126.79	86.00	200.49	127.00	140.22	80.00	125.00	132.00
कर	34.00	59.60	37.00	62.54	44.00	124.12	53.00	77.16	36.50	65.00	68.00
कर पूर्व निवल लाभ	95.00	167.89	109.00	189.33	130.00	324.51	180.00	217.38	116.50	190.00	200.00
जोड़े: पूर्व अवधि के आइटम		2.37		3.58		2.32		(0.10)			
जोड़े : असाधारण आइटम											
जोड़े: ब्याज	20.00	21.81	40.00	71.09	45.00	135.03	32.00	665.87	39.00	193.00	207.00
सकल लाभ	115.00	252.07	149.00	264.00	175.00	451.96	212.00	883.15	154.50	383.00	407.00
जोड़े: मूल्यह्रास	4.00	4.19	4.00	7.97	14.00	12.68	14.00	12.58	14.00	15.00	16.00
जोड़े: बटटे खाते में डाले गए विविध छर्च	7.00	4.07	6.00	3.33	6.00	1.35	4.00	1.82	1.50	2.00	2.00
सकल मार्जिन	126.00	260.33	159.00	275.30	195.00	475.99	230.00	897.55	170.00	400.00	425.00

1) वर्ष 2010-11 के लिए एमओए के लक्ष्य 'अति उल्लम' रेटिंग पर आधारित है। वर्ष 2009-10 के लक्ष्य 'उल्लम रेटिंग' पर आधारित थे।

2) वर्ष 2009-10 तक संवर्धित मूल्यों की गणना लघु अवधि के ऐसे उधार जिसकी मैच्युरिटी एक वर्ष के भीतर होनी थी को शामिल करते हुए, कार्यशील पूंजी के रूप में की गई थी तथा इसे ईपीएई के दिशानिर्देशों के अनुसार वर्ष 2010-11 के दौरान शामिल नहीं किया गया है।

( ) नकारात्मक अंकित

(Rs. in Crores)

Particulars	2005-06		2006-07		2007-08		2008-09		2009-10		2010-11	
	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	Anticipated	Projection
Dividend paid	10.00	25.00	25.00	25.00	25.00	45.00	30.00	40.00	20.00	25.00	27.00	
Gross Margin	126.00	260.33	159.00	275.30	195.00	475.99	230.00	897.55	170.00	400.00	425.00	425.00
Less: 10% of Capital Employed	45.95	56.61	41.50	58.95	112.40	74.71	110.50	85.57	82.20	258.00	570.00	570.00
<b>Added Value</b>	<b>80.05</b>	<b>203.72</b>	<b>117.50</b>	<b>216.34</b>	<b>82.60</b>	<b>401.29</b>	<b>119.50</b>	<b>811.98</b>	<b>87.80</b>	<b>142.00</b>	<b>(145.00)</b>	
Ratio												
Debt/Equity	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PBDIT/Total employment (Rs. Lakhs)	6.07	12.82	7.81	13.79	9.75	24.37	11.62	47.69	8.37	21.28	22.25	22.25
Gross Profit/Capital Employed (%)	25.03	44.53	35.90	44.78	15.57	61.84	19.19	103.21	18.80	14.84	7.14	7.14
Net Profit/Net Worth (%)	7.72	13.07	8.60	14.40	8.79	19.51	12.15	12.55	6.90	10.29	10.05	10.05
Gross Margin/Gross Sales	1.14	1.59	1.18	1.18	1.13	1.80	1.07	2.44	0.77	1.25	1.27	1.27
Operating Turnover/No. on Employees	5.35	8.06	6.53	11.67	6.53	13.53	10.66	19.56	10.84	17.02	17.54	17.54
Added Value/Gross Sales (%)	0.72	1.25	0.87	0.93	0.48	1.52	0.56	2.21	0.40	0.44	(0.43)	(0.43)
<b>Working of Gross Margin</b>												
Net Profit	61.00	108.29	72.00	126.79	86.00	200.49	127.00	140.22	80.00	125.00	132.00	132.00
Tax	34.00	59.60	37.00	62.54	44.00	124.12	53.00	77.16	36.50	65.00	66.00	66.00
Net profit before tax	95.00	167.89	109.00	189.33	130.00	324.61	180.00	217.38	116.50	190.00	200.00	200.00
Add: Prior period items	-	2.37	-	3.58	-	2.32	-	(0.10)	-	-	-	-
Add: Extra ordinary items	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Add: Interest	20.00	81.81	40.00	71.09	45.00	135.03	32.00	565.87	38.00	193.00	207.00	207.00
<b>Gross Profit</b>	<b>115.00</b>	<b>252.07</b>	<b>149.00</b>	<b>264.00</b>	<b>175.00</b>	<b>461.96</b>	<b>212.00</b>	<b>883.15</b>	<b>154.50</b>	<b>383.00</b>	<b>407.00</b>	<b>407.00</b>
Add: Depreciation	4.00	4.19	4.00	7.97	14.00	12.68	14.00	12.58	14.00	15.00	16.00	16.00
Add: Misc. Exp. Written off	7.00	4.07	6.00	3.33	6.00	1.35	4.00	1.82	1.50	2.00	2.00	2.00
<b>Gross Margin</b>	<b>126.00</b>	<b>260.33</b>	<b>159.00</b>	<b>275.30</b>	<b>195.00</b>	<b>475.99</b>	<b>230.00</b>	<b>897.55</b>	<b>170.00</b>	<b>400.00</b>	<b>425.00</b>	<b>425.00</b>

1) MOU targets for 2010-11 are based on 'Very Good' rating. Targets for 2009-10 were based on 'Good' rating.

2) Upto 2009-10 added value was calculated taking into account Short Term Borrowings maturing within one year as part of Working Capital, which has been excluded for 2010-11 as per DPE guidelines.

( ) denotes negative





कोर-1, स्कोप कॉम्प्लेक्स, 7 इंस्टीट्यूशनल एरिया, लोदी रोड, नई दिल्ली - 110 003 भारत  
Core-1, "SCOPE COMPLEX", 7 Institutional Area, Lodi Road, New Delhi - 110 003 INDIA

दूरभाष/Tel : 24362200 फ़ैक्स/Fax : 011-24360724, 24361370

E-mail: [mmtcl@mmtclimited.com](mailto:mmtcl@mmtclimited.com) Website: [www.mmtclimited.com](http://www.mmtclimited.com)